



JÖNKÖPINGS RÅDHUS AB

Särskilt ägardirektiv – Jönköping Energi AB

För de bolag som ingår i Jönköpings Rådhus AB-koncernen gäller dokumentet ”Gemensamt ägardirektiv” utfärdat av kommunfullmäktige i Jönköpings kommun 2020-02-20 § 22 och därefter fastställt av respektive dotterbolags bolagsstämma. För varje bolag finns också ett ”Särskilt ägardirektiv”. De särskilda ägardirektiven är fastställda av Jönköpings kommun i kommunfullmäktige 2020-02-20 § 22 och därefter bekräftade på bolagsstämman.

1. Kommunens motiv för att äga Jönköping Energi AB

Viktiga faktorer för Jönköpings kommuns utveckling är tillgång till hållbara, trygga och kostnadseffektiva lösningar för energi och kommunikation. Jönköpings kommun äger koncernen Jönköping Energi för att främja konkurrenskraftig och hållbar energiförsörjning och eldistribution för kommuninvånarnas intresse. Energikoncernen är också ett viktigt verktyg i samhällets klimatomställning.

Genom att energikoncernen i hela kommunen tillhandahåller ett öppet stadsnät samt andra kommunikationslösningar som är operatörsberoende och öppet för alla kan övriga samhällssektors digitala om-ställning underlättas.

2. Bolagets uppdrag

Energikoncernens bolag ska bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera konkurrenskraftiga och leveranssäkra hållbara lösningar av rätt kvalitet för de nyttigheter och tjänster som bolaget tillhandahåller inom sitt verksamhetsområde. Energikoncernen ska vara samhällsnyttiga på affärsmässiga grunder.

Energi- och kommunikationsmarknaderna är i en allt snabbare och omvälvande förändring. Digitaliseringen och övrig teknisk utveckling ger förändrade behov och krav hos kunderna. Energikoncernen ska utveckla sitt erbjudande och sina kundrelationer för att därigenom över tid behålla positionen som kundernas självklara val.

Energikoncernen ska medverka till samhällets kretsloppsanpassning och resurshushållning genom att i första hand använda förnyelsebar eller återvunnen energi och energieffektiv teknik.

Energikoncernen har även i uppdrag att bidra till omställning av hållbara transporter genom att erbjuda lösningar för elmobilitet för fordon. Vätgasen kan få en betydande roll i ett hållbart transportsystem. Energikoncernen ska utvärdera hur en aktiv roll i denna utveckling kan formas på affärsmässiga grunder.

Energikoncernen ska använda teknisk och digital utveckling för att utveckla sitt erbjudande mot kunderna och på det sättet få ännu starkare kundrelationer.

3. Mål och riktlinjer

3.1 God ekonomisk hushållning

Kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning handlar om att kommunerna långsiktigt ska klara av sitt samhällsuppdrag med god kvalitet inom en sund finansiell utveckling.

Styrelsen för koncernen Jönköping Energi ansvarar för hur bolagen avser uppfylla nedanstående mål i det löpande strategi- och planeringsarbetet.

3.2 Verksamhetsmål

Jönköping Energikoncernens kärnverksamhet är distribution och försäljning av fjärrvärme, fjärrkyla, el och tjänster för elektronisk kommunikation samt andra närliggande energitjänster.

Energikoncernen ska:

- Kontinuerligt stärka sin position på respektive marknad. Kunderna ska uppfatta energikoncernen som attraktiv och utvecklingsorienterad med hög drift- och leveranssäkerhet.
- Bidra till att skapa goda förutsättningar för den växande staden och utveckling av näringslivet.
- Aktivt bidra till hållbar utveckling, ökad energieffektivisering och klimatomställning.
- Bidra till omställningen av transportsektorn
- Energikoncernen ska ha kontroll över bolagets koncessionsområde och där ha säkra elleveranser till långsiktigt stabila priser.
- Ha som ambition att förvärva koncessionsområde för elnät inom Jönköpings kommun när möjlighet uppstår.
- Arbeta för målsättningen att tillhandahålla snabbt bredband till alla hushåll och företag i hela kommunen.
- Etablera förmåga att producera el, i lokal så kallad Ö-drift, inom kommunen, för att bl.a. möjliggöra leverans av fjärrvärme till samhällsviktig verksamhet under avbrott i elnät.
- Aktivt verka för en positiv utveckling av energibranschen och stadsnäten i regionen.
- Erbjuder attraktiva nya och innovativa lösningar inom sitt verksamhetsområde.
- Aktivt arbeta med den digitala utvecklingen.

3.3 Finansiella mål

Resultatet efter finansiella poster för energikoncernen ska uppgå till ett belopp som motsvarar lägst 8 % av justerat eget kapital¹ som ett rullande medelvärde över fyra år.

Soliditeten² för energikoncernen ska överstiga 20 % som ett rullande medelvärde över fyra år.

¹ Justerat eget kapital definieras som beskattat och obeskattat eget kapital. De obeskattade reserverna reduceras med latent skatt till aktuell skattesats.

² Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

3.4 Direktiv och program

Inom Jönköpings kommunkoncern finns ett antal olika direktiv och program som samtliga av koncernens verksamheter ska förhålla sig till. Alla bolag inom Rådhus AB ska arbeta aktivt dessa direktiv och program, kunna redovisa och förhålla sig till dessa vid planering, framtagande av strategier och verk-samhetsutövning.

Ett urval av programmen är:

- Vision 2030 för Jönköpings kommun, fastslaget av kommunfullmäktige 2018-02-22 § 41
- Kommunprogrammet för mandatperioden 2019-2022, fastslaget av kommunfullmäktige 2019-04-25 § 86
- Program för hållbar utveckling
- Program för hållbar utveckling - miljö, fastslaget av kommunfullmäktige 2019-01-31 § 7
- Program för social hållbarhet, (under framtagande)
- Aktuell Verksamhets- och investeringsplan
- Program för kommunens upphandlings- och inköpsverksamhet (under framtagande)

Ytterligare information om vilka direktiv och program som verksamheten ska förhålla sig till återfinns i det Gemensamma ägardirektivet.

3.5 Samverkan och samarbete

Samverkan inom kommunkoncernen, både bolagen emellan, men också mellan förvaltning, nämnder och bolag ska ytterligare stärkas. Bolaget förväntas bidra till samverkan och ett utökat samarbete så att både kompetens och utrustning kan tas tillvara och nyttjas mer resurseffektivt för största möjliga koncernnytta.

Bolaget ska medverka till en regional samverkan inom energikoncernens olika affärsområden och även samverka med andra kommunägda energibolag för utveckling av verksamheten.

4. Uppföljning

Uppföljning av hur bolaget arbetar med mål och riktlinjer (under punkt 3) ska ske i den bolagsrapport som ska redovisas till Jönköpings Rådhus AB. Samtliga mål och riktlinjer ska då redovisas och ske enligt den mall som tillhandahålls av moderbolaget. Styrelsen och vd i bolaget ansvarar för hur bolaget avser uppfylla målen i det löpande strategi- och planeringsarbetet.

5. Frågor som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt

Bolaget ska enligt det gemensamma ägardirektivet se till att Jönköpings Rådhus AB bereds möjlighet att ta ställning i frågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Som frågor av principiell beskaffenhet betraktas:

- Investeringar (ej reinvesteringar inom befintligt fastighets- och anläggningsbestånd) som överstiger 30 mnkr.

Ägande av aktier och andelar i företag med anknytning till koncernens verksamhet är en del av bolagets verksamhetsföremål.

- Beslut om förvärv av aktier och andelar inom energisektorn ska alltid godkännas av kommun-fullmäktige om investeringen överstiger 30 mnkr.
- Bolaget ska bereda Jönköpings Rådhus AB möjlighet att ta ställning till förvärv och avyttring av aktier och andelar i företag med anknytning till koncernens verksamhet, som inte kräver kommunfullmäktiges godkännande.