

Granskning av offentlig medfinansiering

Jönköpings kommun

Innehåll

1.	Sammanfattning	1
2.	Uppdrag och bakgrund	3
3.	Granskningsresultat	5

1. Sammanfattning

Bakgrund

Deloitte har på uppdrag av Jönköpings kommuns revisorer, mot bakgrund av en bedömning av väsentlighet och risk, granskat om Jönköpings kommuns nämnder och styrelse har en ändamålsenlig strategi, rutiner och organisation för att hantera offentlig medfinansiering.

Svar på revisionsfrågan

Den sammantagna bedömningen är att det finns en möjlighet för Jönköpings kommuns nämnder och styrelse att arbeta med tydligare struktur kring offentlig medfinansiering. Kommuns nämnder och styrelse arbetar till viss del med offentlig medfinansiering. Genom att dokumentera och implementera en strategi och rutiner finns möjligheter att utnyttja potentialen till offentlig medfinansiering av pågående och kommande projekt.

Utifrån vad som framkommit i granskningen lämnas följande iakttagelser och rekommendationer.

Iakttagelser

- Kommunen arbetar till viss del med offentlig medfinansiering. Genom att implementera en strategi och rutiner finns möjligheter att kommunen utnyttjar potentialen till offentlig medfinansiering av pågående och kommande projekt. Kunskapen om offentlig medfinansiering varierar stort mellan kommunens nämnder. En del nämnder arbetar inte med offentlig medfinansiering medan andra nämnder arbetar rutinmässigt utefter dokumenterade ledningssystem.
- Inom vissa nämnder arbetar man till viss del med offentlig medfinansiering men saknar dokumentation av ackumulerade erhållna medel.
- En sammanlagd uppfattning är att kommunens olika verksamheter efterfrågar en central avlastningsfunktion som kan bistå vid ansökning, administration och dokumentation av offentlig medfinansiering. Beroende på verksamheten önskas resursen ha god detaljkännedom om nämndernas verksamheter.
- Framgent ser Jönköpings kommun flera möjligheter till medfinansiering. I samband med denna granskning har ytterligare möjligheter till offentlig medfinansiering av kommande projekt identifierats.

Rekommendationer

- Upprätta en strategi för hur Jönköpings kommun bör arbeta med offentlig medfinansiering.
- Upprätta nya internationella kontaktytor och vänorter utifrån Jönköpings kommuns behov, styrkor och svagheter.
- Det finns utrymme för förbättringar när det gäller rutiner och medarbetarnas kunskap kring offentlig medfinansiering.
- Det finns stora möjligheter att inom kommunen sprida kunskap om offentlig medfinansiering som idag finns i vissa delar av kommunens verksamhetsområden.
- Tillsätt en central funktion inom kommunen som är uppdaterad inom ämnet och samordnar, administrerar och proaktivt eftersöker möjligheter till offentlig medfinansiering. Den centrala funktionen bör även stödja de kommunala bolagen.
- Vi rekommenderar kommunen att undersöka möjligheter till medfinansiering av kompetensutveckling. Offentlig medfinansiering är möjlig från ESF med stödsatser upp till 50 %.

- Vi rekommenderar Jönköpings kommun att undersöka möjligheter till medfinansiering av framtida internationella, nationella och regionala samarbeten. Offentlig medfinansiering är möjlig från ERUF med stödsatser upp till 50 %.
- Vi rekommenderar kommunen att undersöka möjligheter till medfinansiering av investeringar i Götalandsbanan med tillhörande förundersökningar och anpassning av befintlig infrastruktur.
- Vi rekommenderar Jönköpings kommun att undersöka möjligheter till medfinansiering av kommande nybyggnationer:
 - Brandstation
 - Reningsverk
 - Idrottsanläggningar
 - KulturCentrum
 - Anslutning av stugbyar till kommunens VA-nät
 - Utbyggnad av fibernät

Offentlig medfinansiering av kommande byggnationer är möjlig från bland annat ERUF, LBU, RF och Energimyndigheten med stödsatser upp till 30-50 %.

- Vi rekommenderar Jönköpings kommun att undersöka möjligheter till medfinansiering av kommande investeringar och projekt:
 - Byte av stadsbelysning
 - Byte av belysning av elljusspår
 - Utbyte av VA-nät
 - Renovering av Rosenlunds Herrgård
 - Bokbuss
 - Läns museets godsmottagning
 - Investeringar i vandringsleder och cykelbanor kopplat till landsbygd och folkhälsa
 - Förbättra vandringsleder för fiskar
 - Pilotprojekt för att motverka övergödda sjöar
 - Satsningar kopplat till biosfärområdet Östra Vätterbranten
 - Klimatanpassat tillväxtprojekt med Tianjin

Offentlig medfinansiering av kommande investeringar och projekt är möjlig från bland annat ERUF, Boverket, LBU och Energimyndigheten med stödsatser upp till 50 %.

2014-11-14

DELOITTE AB

Torbjörn Bengtsson
Certifierad kommunal revisor

Anders Krantz
Revisor

Viktor Mattsson
Revisor

2. Uppdrag och bakgrund

Fr.o.m. i år kommer många nya fonder, program och utlysningar om stöd och bidrag att publiceras. Nya möjligheter öppnas för offentlig medfinansiering av projekt och investeringar från regional, nationell, nordisk och EU-nivå. Det gäller att hitta de mest lämpade fonderna, göra ansökningar, administrera projekt och rapportera utfall. Programmen skiljer sig åt vad gäller godkända kostnader, finansieringsgrad och ämnesmässiga prioriteringar.

Offentlig medfinansiering berör frågor av såväl organisatorisk som strategisk art. Utnyttjar Jönköpings kommun möjligheten att få ett förbättrat utfall i form av offentlig medfinansiering?

De förtroendevalda revisorerna har i sin revisionsplan för år 2014 angett att offentlig medfinansiering är ett viktigt granskningsområde. Till grund för revisionsplanen ligger revisorernas bedömning av väsentlighet och risk. Mot bakgrund av detta har de förtroendevalda i Jönköpings kommun gett Deloitte i uppdrag att granska hur Jönköpings kommun arbetar med offentlig medfinansiering.

Revisionsfråga

Har Jönköpings kommun en strategi, rutiner och ändamålsenlig organisation för att hantera offentlig medfinansiering? För att få svar på revisionsfrågan har följande underliggande frågor även ställts:

- Hur ser Jönköpings kommuns nämnders och styrelses mål gällande offentlig medfinansiering ut? Finns målen dokumenterade?
- Vilka är Jönköpings kommuns nämnders och styrelses största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?
- Vilka är de största hindren för att projekt inte blir av eller fördröjs?
- Vilka fonder och program har Jönköpings kommuns nämnder och styrelse arbetat med?
- Vilka interna respektive externa partners samarbetar Jönköpings kommuns nämnder och styrelse med idag kring olika utvecklingsinsatser?
- Vilka regionala, nationella och internationella nätverk är Jönköpings kommuns nämnder och styrelse med i?
- Vilka andra aktörer borde Jönköpings kommuns nämnder och styrelse – utifrån uppsatta mål och planerade utvecklingsinsatser – samarbeta med framöver?
- Har Jönköpings kommuns nämnder och styrelse mål och prioriteringar styrts av mål relaterat till offentlig medfinansiering? Sker detta systematiskt enligt en av Jönköpings kommun upprättad strategi?
- Vilka erfarenheter finns från denna och tidigare programperioder där Jönköpings kommuns nämnder och styrelse nyttjat offentlig medfinansiering?
- Hur bedömer Jönköpings kommuns nämnder och styrelse att offentlig medfinansiering från t ex EU:s fonder och stödsystem kan användas i sina verksamheter?

Metod och avgränsning

Metod

Granskningen kommer att genomföras med hjälp av intervjuer med berörda befattningshavare och genom dokumentstudier.

Avgränsning

Granskningen berör enbart hur kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden, kulturnämnden, fritidsnämnden, tekniska nämnden, miljönämnden, socialnämnden, äldre- och vårdnämnden och stadsbyggnadsnämnden arbetar med offentlig medfinansiering.

Revisionskriterier

- Hur är verksamheten organiserad?
- Hur organiseras ett projekt?
- Hur ser ansvarsfördelningen ut mellan nämnderna och kommunen centralt?
- Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?
- Hur säkerställs kvaliteten i arbetet med offentlig medfinansiering?

3. Granskningsresultat

I följande avsnitt besvaras om Jönköpings kommun har en strategi, rutiner och en ändamålsenlig organisation för att hantera offentlig medfinansiering. Frågorna omfattar ett stort område och en del av resultatet av granskningen svarar på mer än en av frågorna. Därför har våra iakttagelser redovisats under den rubrik som ansetts mest lämplig.

Iakttagelser

Det finns en möjlighet att inom kommunen arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering. Då arbetet med offentlig medfinansiering saknar styrning från kommunstyrelsen varierar kvaliteten avseende arbete och dokumentation mellan kommunens olika verksamhetsområden. En del nämnder arbetar inte med offentlig medfinansiering medan andra nämnder arbetar rutinmässigt utefter dokumenterade ledningssystem.

Det råder en allmänt positiv inställning till att arbeta med offentlig medfinansiering. Den sammantagna uppfattningen är att nämnderna är positiva till den internationella samordnaren som kommunen nyligen tillsatt. Ytterligare resurser krävs för att kommunens nämnder ska vara medvetna om möjligheter till medfinansiering samt att investera tid i att arbeta med ansökningar och administration.

Framgent ser Jönköpings kommun flera möjligheter till medfinansiering. I samband med denna granskning har ytterligare möjligheter till offentlig medfinansiering av kommande projekt identifierats.

Barn- och utbildningsnämnden

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser barn- och utbildningsnämndens mål ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Strategi eller rutinbeskrivning för arbete med offentlig medfinansiering saknas.

Vilka är barn- och utbildningsnämndens största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Nämndens stora investeringar ligger inom ramen för kompetensutveckling.

Vilka är de största hindren för att projekt inte blir av eller fördröjs?

Det finns en rädsla att privata medfinansiärer drar sig ur långsiktiga projekt på grund av personalomsättning, nya fokusområden eller dylikt. Det finns även ett motstånd mot att investera i kompetens inom organisationen i samband med tillfälliga projekt då det finns en risk att de personer som anskaffat kompetensen lämnar organisationen när projektiden är slut. Bristande kunskap och resurser inom nämnden samt utebliven styrning från kommunstyrelsen har tidigare hindrat nämnden från att arbeta med offentlig medfinansiering.

Bristande struktur har tidigare gjort att man inte kommit vidare från uppstartsfasen i påbörjade projekt.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har barn- och utbildningsnämnden arbetat med?

I samband med intervjuerna framkom att barn- och utbildningsnämnden inte arbetat med fonder eller program gällande offentlig medfinansiering. Kommunens skolor styr själva vilka internationella projekt som ska bedrivas, projekten initieras ofta baserat på personliga intressen. Olika skolor har arbetat med olika program, till exempel Leonardo Da Vinci och Comenius elevmobilitet.

Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?

Vilka interna respektive externa partners samarbetar barn- och utbildningsnämnden med idag kring olika utvecklingsinsatser?

Dokumentation av arbetet med interna och externa nätverk saknas i dagsläget. Nämnden arbetar med att kartlägga de befintliga nätverken. Externa samarbeten finns mot Högskolan i Jönköping samt Linnéuniversitetet i Växjö.

Vilka regionala, nationella och internationella nätverk är barn- och utbildningsnämnden med i?

Det finns en tjänst inom nämnden som ansvarar för internationell samordning mot kommunens skolor. Initiering av transnationella samarbeten ansvarar de enskilda skolorna själva för och styrs ofta av personalens personliga intressen. I kommunens sammanställning "Internationell rapport 2013" presenteras samarbeten via studiebesök i Lettland och Tyskland samt ett kongressbesök i Italien. Rapporten presenterar även framgångsrika samarbetsutbyten mellan kommunens olika skolor och skolor från Tyskland, England, Filippinerna, Gambia, Österrike, Rumänien, Tanzania, Spanien, Norge, Serbien och USA.

Hur ser ansvarsfördelningen ut mellan nämnderna och kommunstyrelsen?

Har barn- och utbildningsnämndens mål och prioriteringar styrts av mål relaterat till offentlig medfinansiering? Sker detta systematiskt enligt en av Jönköpings kommun upprättad strategi?

Olika skolor har framgångsrikt sökt offentlig medfinansiering för projekt som ligger utanför den normala verksamheten. Den medfinansiering nämnderna har sökt på projektbasis har ej styrts av strategiska mål från kommunstyrelsen.

I samband med intervjuerna framkom att strategier och systematiska arbetssätt för att arbeta med offentlig medfinansiering är önskvärt.

Har barn- och utbildningsnämnden egna erfarenheter från programperioder där man nyttjat offentlig medfinansiering?

Barn- och utbildningsnämnden har tidigare framgångsrikt sökt offentlig medfinansiering på projektbasis och ser positivt på att arbeta med offentlig medfinansiering men anser att ansökningsprocessen är resurskrävande och att det är svårt att vara uppdaterad gällande de fonder och stödpaket som går att söka. Det är önskvärt med en central funktion som kan hjälpa till att hitta möjligheter till offentlig medfinansiering.

Inom nämnden finns personer med arbetslivserfarenhet från andra kommuner kring struktur och implementering av rutiner för att säkerställa kvalitén i arbetet med offentlig medfinansiering.

lakttagelser

- Det finns en möjlighet för barn- och utbildningsnämnden att arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering.
- Det finns goda kunskaper om offentlig medfinansiering inom nämnden men struktur och styrning saknas för att effektivt arbeta med offentlig medfinansiering.

Kulturnämnden

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser kulturnämndens mål ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Någon dokumenterad strategi eller rutinbeskrivning för arbete med offentlig medfinansiering finns ej. Utfallet av den medfinansiering som nämnden tillgodoräknas dokumenteras väl. Nämnden arbetar kontinuerligt med offentlig medfinansiering då nämndens verksamhet uteslutande finansieras genom medfinansiering via kommun eller externa organisationer.

Vilka är kulturnämndens största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Kulturnämnden har i uppdrag att upprätta ett nytt KulturCentrum. Investeringen innebär en ombyggnation av befintliga ABM-hus, samt modernisering av stadsbiblioteket. Uppskattad kostnad för projektet är ca 10 mkr.

Länsmuseets godsmottagning ska byggas om för att tillmötesgå nya krav för personalsäkerhet samt för att anpassa godsmottagningen till omkringliggande infrastruktur.

Ett nytt bibliotek ska byggas i Huskvarna vilket även kräver nya inventarier som belysning och hyllor. Uppskattad kostnad för bibliotek med inventarier är ca 2,5 mkr.

Kommunens bokbuss har varit i bruk sedan 2003. En ny bokbuss kommer att köpas in och inredas för att ersätta den gamla bokbussen. Beräknad kostnad för bokbuss med inredning är ca 4 mkr.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har kulturnämnden arbetat med?

Kulturnämnden har tidigare arbetat med Europeiska Socialfonden och Grundtvig. Ungdomsfilmsprojektet "My Life, My Dreams" har medfinansierats från Statens Kulturråd.

Kulturnämnden anser sig ha stöd från kommunstyrelsen att arbeta med offentlig medfinansiering, men det finns inga krav att arbeta systematiskt med specifika fonder.

Kulturnämnden har goda kunskaper om marknaden för offentlig medfinansiering, men ser positivt till en central funktion som kan vara behjälplig med att bevaka marknaden för möjlig offentlig medfinansiering.

Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?

Vilka regionala, nationella och internationella nätverk är kulturnämnden med i?

Kulturnämnden deltar i ett kulturchefsnätverk inom länet och i Tillväxtverkets program "Kulturella och kreativa näringar".

Vilka andra aktörer borde kulturnämnden – utifrån uppsatta mål och planerade utvecklingsinsatser – samarbeta med framöver?

Det finns en ambition att kartlägga arbetet med externa nätverk och samarbeten. I dagsläget avvaktar nämnden denna process då kulturnämnden ska slås samman med fritidsnämnden. Framgent ser man en möjlighet att nyttja kommunens internationella samordnare för att identifiera ytterligare nätverksmöjligheter.

Hur säkerställs kvalitén i arbetet med offentlig medfinansiering?

Hur bedömer kulturnämnden att offentlig medfinansiering t ex EU:s fonder och stödsystem kan användas i er verksamhet?

Kulturnämnden har positiva erfarenheter av offentlig medfinansiering och har goda kunskaper kring det administrativa arbetet och upprättande av ansökningar. Personal inom nämnden bedömer ansökningar åt bl a Universitets- och högskolerådet samt Kulturbryggan vilket leder till ytterligare kompetens inom området. Det finns en tjänst inom nämnden som har i uppdrag att bevaka marknaden för offentlig medfinansiering, men ytterligare resurser krävs för att fånga upp alla möjligheter. Nämnden ser det positivt med en internationell samordnare som kan bevaka marknaden för offentlig medfinansiering ytterligare.

Iakttagelser

- Det finns en möjlighet för kulturnämnden att arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering.
- Nämnden arbetar kontinuerligt med offentlig medfinansiering.
- Det finns goda kunskaper om offentlig medfinansiering inom nämnden.

Fritidsnämnden

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser fritidsnämndens mål ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Det finns inga dokumenterade rutinbeskrivningar men nämndens ledning anser att det ligger i nämndens intresse att söka offentlig medfinansiering.

Vilka är fritidsnämndens största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Nämnden ser möjligheter till investeringar i utveckling samt löpande underhåll av höglandsleden.

Nämnden ser framtida investeringar i form av kompetensutveckling för att ta hand om till exempel badplatser och konstgräsplaner.

En ny fotbollsarena i stadsparken samt ny sporthall i Huskvarna är planerade att byggas. Kommunstyrelsen ser över möjligheten att överlåta ansvaret för investeringarna till nyttjanderättshavarna. Kommunen har beviljat investeringar på upp till 20 mkr för sporthallen i Huskvarna.

EU-direktiv kräver att belysning som innehåller kvicksilver ska bytas ut senast 2015. Detta kräver att belysningen vid elljusspår måste bytas ut.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har fritidsnämnden arbetat med?

Nämnden har erhållit pengar från Europeiska Socialfonden, Ungdomsstyrelsen, Boverket och Europakonventionen.

Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?

Vilka interna respektive externa partners samarbetar fritidsnämnden med idag kring olika utvecklingsinsatser?

Fritidsnämnden deltar i nätverksträffar med fritids- och kulturnämnder i andra kommuner för att utbyta erfarenheter och idéer.

Nämnden har tidigare samarbetat med landstinget i projekt gällande folkhälsa kopplat till friluftsområdet.

Hur säkerställs kvalitén i arbetet med offentlig medfinansiering?

Hur bedömer fritidsnämnden att offentlig medfinansiering t ex EU:s fonder och stödsystem kan användas i er verksamhet?

Fritidsnämnden har positiva erfarenheter från tidigare arbete med offentlig medfinansiering. Nämnden bevakar marknaden för offentlig medfinansiering via internet samt via olika nätverk och seminarier. Nämnden ser positivt på en central funktion som kan bevaka marknaden för offentlig medfinansiering ytterligare.

lakttagelser

- Det finns en möjlighet för fritidsnämnden att arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering.
- Fritidsnämnden har till viss del arbetat med offentlig medfinansiering men dokumentation av ackumulerade erhållna medel saknas.
- Nämnden önskar avlastning via en central funktion som kan uppmärksamma möjligheter till offentlig medfinansiering.

Tekniska nämnden

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser tekniska nämndens mål ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Någon dokumenterad strategi eller rutinbeskrivning för arbete med offentlig medfinansiering finns ej. I samband med intervjuerna framkom att det är önskvärt att kommunstyrelsen initierar arbete med offentlig medfinansiering via styrdokument.

Vilka är tekniska nämndens största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

En större deponi med avfall från hushåll och industri ska täckas. Nämnden utvärderar möjligheten att använda slam och aska från kommunens reningsverk och fjärrvärmeanläggning för sluttäckning. Kvalitén på lakvattnet som rinner ut via deponin har vid provtagning överskridit tillfredsställande nivå. Nämnden undersöker möjligheter att utnyttja ny teknik för att åtgärda problem med lakvattnet. Utöver den större deponin ska ytterligare 48 mindre hushållsdeponier täckas, nämnden arbetar fram en åtgärdsplan för dessa. Kostnad för att täcka den större deponin beräknas uppgå till 190 mkr.

Kommunens VA-nät är underdimensionerat samt utslitet. Nämnden har planerat att investera 150-180 mkr årligen för att byta ut delar av kommunens VA-nät.

Tekniska nämnden har planerat att ansluta 1-2 stugbyar årligen till det befintliga VA-nätet. Investeringarna rör i första hand rör och ledningar men även pumpstationer i de fall stugbyarna är långt belägna från det befintliga VA-nätet.

Nya miljökrav kräver utbyggnation alternativt nya tekniska lösningar för att effektivisera stadens reningsverk. Ombyggnationen är planerad till 2015 och budgeterad kostnad är 100-150 mkr.

Via EU-direktiv förbjuds kvicksilver i lampor från 2015. Detta kräver att viss del av stadens belysning måste bytas ut. Även en stor del av stadens belysning som inte innehåller kvicksilver inkluderat armatur, stolpar och ledningar och lampor är utslitna och måste bytas ut. Uppskattad kostnad för byte av belysning är ca 100 mkr.

Beslut har träffats att renovera Rosenlunds Herrgård, en K-märkt herrgård från 1700-talet med tillhörande trädgård.

Nämnden ser framtida investeringar i form av kompetensutveckling.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har tekniska nämnden arbetat med?

Nämnden har tidigare erhållit medel från Energimyndigheten då solcellspaneler installerats på Rosenlundsbadet. I samband med intervjuerna framkom att tekniska kontoret inte anser sig ha kompetens eller resurser att arbeta med offentlig medfinansiering. Förvaltningen tycker det är positivt med en central funktion som kan bevaka marknaden för offentlig medfinansiering och som kan vara behjälplig med ansökningar och administration.

lakttagelser

- Det finns en möjlighet för tekniska nämnden att arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering.
- Nämnden har inte arbetat med offentlig medfinansiering men ser möjligheter att framgent arbeta med offentlig medfinansiering.
- För att initiera arbete med offentlig medfinansiering önskar nämnden styrning från kommunstyrelsen via styrdokument.
- Nämnden önskar avlastning via en central funktion som kan uppmärksamma möjligheter till offentlig medfinansiering samt arbeta med ansökningar och administration.

Miljönämnden

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser miljönämndens mål ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Någon dokumenterad strategi eller rutinbeskrivning för arbete med offentlig medfinansiering finns ej. Undantagsvis har kommunstyrelsen initierat arbete med offentlig medfinansiering för enstaka projekt.

Vilka är miljönämndens största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Nämnden har samarbetat med KTH via teknikmarknad som tagit fram en ny teknik för att rengöra övergödda sjöar. Tekniken ska testas på Barnarpssjön som är kraftigt övergödd. Blir projektet framgångsrikt kan tekniken användas i andra sjöar i kommunen.

Tidigare har nämnden på uppdrag av Länsstyrelsen åtgärdat vandringsleder för fiskar. Nämnden planerar att bedriva ytterligare projekt för att förbättra fiskvandringen.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program miljönämnden arbetat med?

Nämnden har erhållit offentlig medfinansiering från LOVA, LONA, KLIMP, VINNOVA och naturskyddsföreningen i tidigare projekt.

Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?

Vilka interna respektive externa partners samarbetar miljönämnden med idag kring olika utvecklingsinsatser?

Miljönämnden samarbetar med KTH i projekt för att med ny teknik rengöra övergödda sjöar samt länsstyrelsen i projekt för att åtgärda vandringsvägar för fiskar. Nämnden samverkar med omkringliggande kommuner för att effektivisera mätningar av luftburna föroreningar.

Nämndens vattensamordnare samordnar arbetet med vattenfrågor med olika nämnder inom kommunen.

Vilka regionala, nationella och internationella nätverk är miljönämnden med i?

Nämnden deltar överlag inte i internationella nätverk. I samband med intervjuerna framkom att nämnden ser möjligheter med ökad aktivitet i

internationella nätverk då problematiken kring förorenade vattendrag är desamma i övriga Europa. Nämnden är positivt inställda till den internationella samordnare kommunen anställt för att identifiera lämpliga internationella nätverk.

Hur säkerställs kvalitén i arbetet med offentlig medfinansiering?

Hur bedömer miljönämnden att offentlig medfinansiering t ex EU:s fonder och stödsystem kan användas i nämndens verksamhet?

Nämnden gör individuella bedömningar om ett projekt kan vara föremål för offentlig medfinansiering. I samband med intervjuerna framkom att nämnden anser att kunskapen om de fonder och stödsystem som kan användas i verksamheten är relativt låg då nämnden inte arbetar systematiskt med offentlig medfinansiering. Nämnden tycker det är positivt med en central funktion som kan bevaka marknaden för offentlig medfinansiering och som kan vara behjälplig med ansökningar och administration.

lakttagelser

- Det finns en möjlighet för miljönämnden att arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering.
- Miljönämnden har till viss del arbetat med offentlig medfinansiering men dokumentation av ackumulerade erhållna medel saknas.
- Nämnden önskar avlastning via en central funktion som kan identifiera lämpliga nätverk, uppmärksamma möjligheter till offentlig medfinansiering samt arbeta med ansökningar och administration.

Stadsbyggnadsnämnden

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser stadsbyggnadsnämndens mål ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Någon dokumenterad strategi eller rutinbeskrivning för arbete med offentlig medfinansiering finns ej. Stadsbyggnadsnämnden har undantagsvis en strategi vad gäller LONA-projekt. Kommunekologen förbereder, föreslår och lyfter alla dessa ärenden i stadsbyggnadsnämnden. Ansökningar har hittills gjorts varje år. Nämnden tycker det är positivt med en central funktion som kan upprätta en strategi, bevaka marknaden och som kan vara behjälplig med ansökningar och administration gällande offentlig medfinansiering.

Vilka är stadsbyggnadsnämndens största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Nämnden planerar att anlägga cykelvägar på landsbygden.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har stadsbyggnadsnämnden arbetat med?

Nämnden har erhållit medfinansiering från LONA, Boverket och Leader. Nämnden bevakar aktivt LEADER-programmet, i övrigt finns ingen systematiskt arbete med offentlig medfinansiering. Vid nedgrävning av fiber på landsbygden arbetar kommunens landsbygdsutvecklare tillsammans med externa aktörer som äger och driver projekten. Det är projektägaren som i vissa fall söker offentlig medfinansiering. Det finns ingen rutin som säkerställer att möjligheter till offentlig medfinansiering utreds. Nämnden anser det önskvärt med en central funktion som kan vara behjälplig med att bevaka marknaden och underlätta den administrativa bördan vid ansökningar av offentlig medfinansiering.

lakttagelser

- Stadsbyggnadsnämnden har en strategi vad gäller LONA-projekt. Kommunekologen förbereder, föreslår och lyfter alla dessa ärenden i stadsbyggnadsnämnden. Ansökningar har hittills gjorts varje år. Det finns en möjlighet för stadsbyggnadsnämnden att arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering kring övriga projekt.
- Stadsbyggnadsnämnden har till viss del arbetat med offentlig medfinansiering men dokumentation av ackumulerade erhållna medel saknas.
- Nämnden tycker det är positivt med en EU-samordnare som kan uppmärksamma möjligheter till offentlig medfinansiering samt arbeta med ansökningar och administration.

Räddningstjänsten

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser räddningstjänsten i Jönköpings mål ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Någon dokumenterad strategi eller rutinbeskrivning för arbete med offentlig medfinansiering finns ej. Förvaltningens ledning anser att det inom uppdraget att driva en kostnadseffektiv verksamhet ingår att undersöka möjligheter till offentlig medfinansiering.

Vilka är räddningstjänsten i Jönköpings största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Kommande investeringar är främst inköp av material som förbrukas inom förvaltningens arbete och ryms i förvaltningens ordinarie budget. Kostnad för inköp av material och fordon är ca 10 mkr årligen.

Förvaltningen ser framtida investeringar i form av kompetensutveckling.

Förvaltningen bedömer att en ny brandstation kommer att behövas i framtiden då inflyttning till staden ökar, stadsdelen södra Munksjön bebyggs och stadens infrastruktur förändras. Behov för en ny brandstation anses inte föreligga inom de närmsta fem åren. Uppskattad kostnad för en brandstation beroende på dess storlek och utformning är ca 60 - 120 mkr.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har räddningstjänsten i Jönköping arbetat med?

Förvaltningen har erhållit pengar från Länsförsäkringar i ett projekt att med hjälp av översvämningsbarriärer minska skador vid översvämningar.

Medfinansiering har tidigare erhållits från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) för olika projekt och utveckling av Räddningstjänsten. MSB har bland annat i samverkan med Länsstyrelsen medfinansierat införandet av kommunikationssystemet RAKEL. I samband med utvecklingsprojekten har studiebesök till olika länder genomförts.

Erhållen medfinansiering och utfall i bedrivna projekt sammanställs och dokumenteras. Den medfinansiering som bolaget tidigare erhållit har ej kvantifierats och dokumenterats.

Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?

Vilka interna respektive externa partners samarbetar räddningstjänsten i Jönköping med idag kring olika utvecklingsinsatser?

Räddningstjänsten i Jönköping samarbetar internt med kommunens förvaltningar, nämnder och bolag.

Räddningstjänsten samarbetar även med Landstinget i Jönköpings län, Polismyndigheten, Jordbruksverket, MSB och Länsstyrelsen i Jönköpings län.

Nämnden deltar i erfarenhetsutbyten och studiebesök med övriga kommuner i landet. Ett särskilt samarbete finns med de så kallade "100 000 kommunerna".

Vilka regionala, nationella och internationella nätverk är räddningstjänsten i Jönköping med i?

Räddningstjänsten i Jönköping säljer tjänster till Sveriges Kriminaltekniska institut och deltar genom denna verksamhet i nationella och internationella samarbeten. Förvaltningen har gjort studiebesök i USA för att ta del av deras arbete med utveckling av bland annat räddningstjänstens verksamhet. Förvaltningen medverkar även i nätverk avseende naturolyckor och har varit på studiebesök i Österrike för att studera deras arbete med naturolyckor och riskanalysmodeller.

Hur säkerställs kvalitén i arbetet med offentlig medfinansiering?

Hur bedömer räddningstjänsten att offentlig medfinansiering t ex EU:s fonder och stödssystem kan användas i er verksamhet?

Räddningstjänsten i Jönköping arbetar ej systematiskt med offentlig medfinansiering. Det finns ingen dokumenterad mätning av utfall eller dokumenterad rutinbeskrivning. Förvaltningen är positivt inställda till arbetet med offentlig medfinansiering och har tidigare goda erfarenheter från beviljad medfinansiering men är ej uppdaterade gällande kommande fondpaket.

lakttagelser

- Det finns en möjlighet för räddningstjänsten att arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering.
- Det finns goda kunskaper om offentlig medfinansiering inom förvaltningen men struktur och styrning saknas för att effektivt arbeta med offentlig medfinansiering.

- Räddningstjänsten har till viss del arbetat med offentlig medfinansiering men dokumentation av ackumulerade erhållna medel saknas.

Social- och äldregruppen

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser social- och äldregruppens mål ut? Finns målen dokumenterade?

Social- och äldregruppen arbetar systematiskt och rutinmässigt med offentlig medfinansiering. Ett ledningssystem har utvecklats där möjligheter till offentlig medfinansiering uppmärksammas. Erhållen finansiering kvantifieras och rapporteras ej. Social- och äldregruppen rapporterar via en verksamhetsbeskrivning vad organisationen arbetat med och har fått positiv respons från kommunstyrelsen för arbetet med offentlig medfinansiering.

Vilka är social- och äldregruppens största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Nämnden ser framtida investeringar i form av kompetensutveckling.

Nämnden ser ett behov av framtida investeringar i projektet "fritt val". Fritt val ger möjlighet för den boende att själv välja vilken matleverantör som ska producera mat som levereras via hemtjänsten.

Framtida förbättringsmöjligheter finns i att utveckla ledningssystem, samverka mellan avdelningar och effektivisera rutiner.

Nya IT-system är planerade att implementeras för att underlätta administration och för att underlätta och styra den dagliga verksamheten.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har social- och äldrenämnden arbetat med?

Social- och äldrenämnden har via regionalförbundet FoUrum främst sökt offentlig medfinansiering från Europeiska socialfonden.

Har social- och äldrenämnden egna erfarenheter från programperioder där man nyttjat offentlig medfinansiering?

Social- och äldrenämnden har tidigare framgångsrikt sökt offentlig medfinansiering på projektbasis. För att effektivisera ansökningsprocessen söks offentlig medfinansiering tillsammans med andra kommuner och län, högskolor och universitet samt landstinget.

Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?

Vilka interna respektive externa partners samarbetar social- och äldrenämnden med idag kring olika utvecklingsinsatser?

Det finns ingen samverkan kring offentlig medfinansiering inom Jönköpings kommun. I samband med intervjuerna framkom att det är önskvärt att öka samarbetet mellan olika nämnder i kommunen.

Social- och äldrenämnden samarbetar med 13 andra kommuner, universitet, högskolor och landsting i regionförbundet FoUrum som skapar möjligheter att delta i olika projekt. Regionförbundet driver idag ett 30-tal projekt. Inom FoUrum finns en central utvecklingsenhet som arbetar strukturerat med offentlig medfinansiering.

Utöver samarbetet i FoUrum träffas länets kommuner en gång varje månad för att utvärdera uppdrag och satsningar inom välfärdsområdet.

Hur ser ansvarsfördelningen ut mellan nämnderna och kommunstyrelsen?

Har social- och äldrenämnden mål och prioriteringar styrts av mål relaterat till offentlig medfinansiering? Sker detta systematiskt enligt en av Jönköpings kommun upprättad strategi?

Inom FoUrum finns en utvecklingsenhet med en strategi- och analysenhet. Utvecklingsenheten arbetar systematiskt och rutinmässigt med offentlig medfinansiering. Enheten har goda kunskaper om offentlig medfinansiering och har framgångsrikt sökt medfinansiering till olika projekt.

Vilka andra aktörer borde social- och äldrenämnden – utifrån uppsatta mål och planerade utvecklingsinsatser– samarbeta med framöver?

I samband med intervjuerna framkom att det är önskvärt att öka samarbetet mellan olika delar av kommunen. Framgent ser social- och äldrenämnden en möjlighet att nyttja kommunens internationella samordnare för att samordna projekt med olika kommunala nämnder och bolag.

Hur säkerställs kvaliteten i arbetet med offentlig medfinansiering?

Hur bedömer social- och äldrenämnden att offentlig medfinansiering t ex EU:s fonder och stödssystem kan användas i er verksamhet?

Social- och äldrenämnden anser att det finns stöd från kommunstyrelsen att arbeta med offentlig finansiering. Nämnden har resurser, kunskap och en strukturerad organisation för att effektivt arbeta med offentlig medfinansiering.

lakttagelser

- Social- och äldrenämnden arbetar systematiskt och rutinmässigt med offentlig medfinansiering via dokumenterade ledningssystem.
- Det finns goda kunskaper om offentlig medfinansiering inom nämnden.
- Social- och äldrenämnden har ett väl utvecklat samarbete med övriga kommuner i länet men önskar ett utökat samarbete inom kommunen.

Kommunstyrelsen

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser Jönköpings kommuns mål gällande offentlig medfinansiering ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Någon kommunövergripande dokumenterad strategi eller rutinbeskrivning för arbete med offentlig medfinansiering finns ej. Endast social- och äldreutskottet där kommunstyrelsen tillsatt resurser via nämndens utvecklingsenhet arbetar strukturerat med offentlig medfinansiering.

Kommunens arbete med internationella utbyten, samarbeten och utfall av offentlig medfinansiering sammanställs årligen i en internationell rapport.

Vilka är Jönköpings kommuns största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Byggnationen av Götalandsbanan kommer att medföra stora investeringar inom kommunen. Även kringarbeten som ändrade på- och avfartsvägar till E4an, anpassning av kollektivtrafik, parkeringshus och anslutningar till befintligt järnvägsnät kräver investeringar i samband med byggnationen av Götalandsbanan.

Det finns ett behov av att bygga om eller bygga ut stadens befintliga reningsverk samt anpassa anläggningen för att möjliggöra bebyggelse av bostäder i dess närområde.

Det finns ett identifierat behov för byggnation av idrottsarenor, gymnastikhall och multihallar i kommunen.

Inom stadsbyggnadsvisionen finns utmaningar hur Jönköping ska växa på ett klimatanpassat sätt vilket medföra framtida investeringar.

Stadskontoret bygger ut och förbättrar bredbandsuppkopplingen på landsbygden. Kommunen har budgeterat 1,5 mkr årligen för utbyggnaden av bredband.

Biosfärområdet Östra Vätterbranten är beläget i Jönköpings kommun. Ett större projekt är planerat för att samordna besöksnäring, näringsliv och lokala producenter samt upprätta en övergripande strategi för att utnyttja biosfärområdets fördelar.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har Jönköpings kommun arbetat med?

Det finns en positiv bild av att arbeta med offentlig medfinansiering inom kommunen. Det är endast social- och äldreutskottet som arbetar strukturerat med offentlig medfinansiering då kommunen tillsatt resurser inom social- och äldreutskottets utvecklingsenhet. Resurserna har tillsatts då personliga intressen tidigare fångat upp möjligheter till offentlig medfinansiering. Social- och äldreutskottets kompetens har ej förmedlats till övriga nämnder eller bolag inom kommunen.

Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?

Vilka interna respektive externa partners samarbetar Jönköpings kommun med idag kring olika utvecklingsinsatser?

Jönköpings kommun samarbetar med övriga kommuner inom Jönköpings län, Kalmar län och Kronobergs län där man gemensamt utvecklat en trästrategi för att utveckla den regionala trähusproduktionen. Framgent finns planer på ytterligare samarbete mot högskola och universitet för att kombinera glas och trä och på så sätt utveckla bättre byggmaterial.

Nämnder och bolag samverkar i hög grad med andra kommuner via olika nätverksträffar. Det finns ingen dokumenterad styrning eller målsättning hur kommunen ska samverka med externa partners men kommunstyrelsen har

tydligt uttryckt att nämnder och bolag ska samverka med andra stora kommuner.

Kommunen driver flera projekt med olika regionala förbund, kommuner, län, högskolor, universitet och myndigheter.

Kommunens internationella samordnare kartlägger kommunens internationella nätverk och ska delta i nätverksträffen "Open Days" i Bryssel för att skapa nya nationella och internationella kontakter.

Vilka regionala, nationella och internationella nätverk är Jönköpings kommun med i?

Vänortssamarbeten finns i varierande omfattning med Bodö i Norge, Kuopio i Finland, Svendborg i Danmark och Väst-Virumaa i Estland.

En samarbetsort finns i Tianjin i östra Kina där kommunen identifierat ett möjligt samarbete med miljöanpassad tillväxt där Jönköpings kommun kan sprida kunskap om vattenförsörjning vilket även leder till möjligheter till samarbete med lokala företag i Jönköping.

Barn- och utbildningsnämnden har flera internationella utbyten. Det finns ingen styrning från kommunstyrelsen hur skolorna ska arbeta med transnationella utbyten men kommunstyrelsen uppmuntrar all internationell samverkan. Personliga intressen ifrån drivande personal styr vilka projekt som ska genomföras och vilka orter skolorna ska vända sig till.

Vilka andra aktörer borde Jönköpings kommun – utifrån uppsatta mål och planerade utvecklingsinsatser – samarbeta med framöver?

Kommunstyrelsen har tillsammans med Habo kommun, Vaggeryds kommun och Mullsjö kommun tillsatt en internationell samordnare som ska arbeta med internationella frågor, skapa ytterligare kontaktytor mot omvärlden samt samordna länsöverskridande samarbeten.

Hur ser ansvarsfördelningen ut mellan nämnderna och kommunstyrelsen?

Har Jönköpings kommun egna erfarenheter från programperioder där man nyttjat offentlig medfinansiering?

I nämnderna och bolagen finns varierande erfarenhet och kunskap från tidigare arbeten med offentlig medfinansiering. På en politisk nivå saknas styrning av internationellt arbete mot EU och offentlig medfinansiering. Internationell samverkan och arbete med offentlig medfinansiering uppmuntras i den mån arbetet är i linje med kommunens mål och strategi.

Hur säkerställs kvaliteten i arbetet med offentlig medfinansiering?

Vissa nämnder arbetar internt med hela ansökningsprocessen medan andra nämnder inte arbetar med offentlig medfinansiering då kunskap och resurser saknas.

Hur bedömer du att offentlig medfinansiering t ex EU:s fonder och stödssystem kan användas i Jönköpings kommuns verksamhet?

Flera intervjuade upplever att det finns möjligheter att aktivt arbeta mer med EU:s fondprogram.

Kommunen ställer sig positiva till offentlig medfinansiering men poängterar samtidigt vikten av att det måste vara affärsmässigt lönsamt och att specifika projekt måste bedrivas utifrån Jönköpings kommuns mål och strategi.

Kommunens internationella strategier ser ett behov av att strukturera arbetet med internationalisering för att bygga upp kompetens och rutiner där man lyfter de internationella aspekterna inom varje förvaltning. Genom att öka kunskapen om offentlig medfinansiering i kommunens förvaltningar och nämnder skapas förutsättningar att framgent identifiera möjligheter till offentlig medfinansiering. Administration och genomförande av ansökningar av offentlig medfinansiering kräver ytterligare resurser där det skapade mervärdet är en långsiktig investering för utvecklingen.

Iakttagelser

- Det finns en möjlighet att inom kommunen arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering.
- Kommunstyrelsen uppmanar regional, nationell och internationell samverkan i den mån arbetet är i linje med kommunens mål och strategi.

Näringslivsenheten

Hur är verksamheten organiserad?

Hur ser näringslivsenhetens mål gällande offentlig medfinansiering ut? Finns målen dokumenterade?

Mål relaterade till offentlig medfinansiering saknas i dagsläget. Någon kommunövergripande dokumenterad strategi eller rutinbeskrivning för arbete med offentlig medfinansiering finns ej.

Vilka är näringslivsenhetens största och viktigaste satsningar de kommande 3 – 5 åren?

Jönköping är landets tredje största logistikcentrum med ett flertal stora företag som bedriver verksamhet inom e-handel. Näringslivsenheten planerar att utveckla ett E-handelscentrum i Jönköping. Syftet med projektet är att ta till vara på fördelarna med Jönköpings geografiska läge och kompetens via Internationella Handelshögskolan för att skapa ytterligare tillväxt av Jönköpings E-handel. Uppskattad kostnad för E-handelscentrum är ca 1 mkr.

Jönköping och Elmia har världens största LAN-festival, Dreamhack, vilket skapat kontakter med företag och föreningar inom e-sport och gamification. Näringslivsenheten planerar att samla företag, bedriva utbildning, upprätta e-sportsarenor med mera för att uppnå synergieffekter i form av affärsnytta, samhällsnytta, nya företag och utveckling. Näringslivsenhetens mål med projektet är att skapa förutsättningar för lärande, deltagandekultur, regional

utveckling samt utveckling av nya produkter, tjänster och processer i en mängd branscher. Målet är att skapa en mötesplats, digital arena och inkubator inom kulturella och kreativa näringar för att skapa framväxt av nya företag. Lokal med teknisk utrustning finns upprättad och uppskattad kostnad för att initiera projektet är ca 200 tkr, ca 6 mkr för hyra samt löpande underhåll.

Näringslivsenheten planerar en förundersökning av gruvan i Norra Kärr för att undersöka gruvans effekter för regionens näringsliv, sysselsättning och tillväxt.

Näringslivsenheten planerar att upprätta ett kompetenscentrum på Visingsö för att optimera lokal, hållbar matproduktion genom att informera om ny mat och ny energi från åkermarkerna.

Hur organiseras ett projekt?

Vilka fonder och program har näringslivsenheten arbetat med?

Näringslivsenheten har samarbetat med Vaggeryds kommun i projektet LogComp som bedrev kompetensutveckling inom logistikverksamheter. Genom Vaggeryds kommun erhöll projektet medfinansiering från europeiska socialfonden.

Företagarskolan Öxnehaga drivs av Jönköpings kommun och har medfinansierats av Regionförbundet.

Näringslivsenheten har erhållit medfinansiering från Regionförbundet för en förstudie av att anordna Högre konstnärlig utbildning.

Hur förmedlas kompetens ut i verksamheterna?

Vilka interna respektive externa partners samarbetar näringslivsenheten med idag kring olika utvecklingsinsatser?

Näringslivsenheten samverkar i olika projekt genom samarbete med näringslivschefer i omkringliggande kommuner och olika regionförbund.

Näringslivsenheten deltar i samarbete och nätverkande med till näringslivet näraliggande organisationer, branschförbund, näringslivsföreningar m fl. Näringslivsenheten samarbetar internt över förvaltningsgränserna med frågor som rör näringslivet.

Näringslivsenheten deltar i regelbundna nätverksträffar genom handelskammaren och näringslivsföreningar inom Jönköpings Län.

Vilka andra aktörer borde näringslivsenheten– utifrån uppsatta mål och planerade utvecklingsinsatser– samarbeta med framöver?

I samband med intervjuerna framkom att det finns ett utbrett samarbete med företag inom kommunens gränser. Det är önskvärt att utöka arbetet med kommun- och länsöverskridande projekt som kan gynna Jönköpings lokala näringsliv.

Det finns stora möjligheter att genom Högskolan i Jönköping bedriva forskning tillsammans med lokala företag.

Framgent ser näringslivsenheten en möjlighet att nyttja kommunens internationella samordnare för att identifiera ytterligare nätverksmöjligheter.

Hur ser ansvarsfördelningen ut mellan nämnderna och kommunstyrelsen?

Har näringslivsenheten egna erfarenheter från programperioder där man nyttjat offentlig medfinansiering?

Näringslivsenheten har tidigare inte arbetat med specifika fonder eller stödprogram. Inom organisationen finns det personer med arbetslivserfarenheter från andra kommuner där offentlig medfinansiering framgångsrikt söks för att bedriva olika projekt som gynnat näringslivet.

Hur säkerställs kvaliteten i arbetet med offentlig medfinansiering?

Hur bedömer du att offentlig medfinansiering t ex EU:s fonder och stödssystem kan användas i näringslivsenhetens verksamhet?

Det finns flera områden och projekt inom näringslivsenhetens verksamhet som kan vara föremål för offentlig medfinansiering. Inom näringslivsenhetens organisation finns goda kunskaper och erfarenheter om EU:s fonder och stödprogram men saknar personella och ekonomiska resurser att administrera och upprätta ansökningar samt leda olika projekt.

lakttagelser

- Det finns en möjlighet för näringslivsenheten att arbeta med tydligare struktur för offentlig medfinansiering.
- Det finns goda kunskaper om offentlig medfinansiering inom näringslivsenheten men resurser saknas för att effektivt arbeta med offentlig medfinansiering.
- Näringslivsenheten önskar avlastning via en central eller intern funktion som kan identifiera lämplig offentlig medfinansiering, utgöra projektledare, svara för ekonomi/administration och dokumentera/rapportera.
- Näringslivsenheten har ett väl utvecklat samarbete med externa parter inom kommunens gränser men önskar ett utökat samarbete utanför Jönköpings kommun.

Med Deloitte avses en eller flera av Deloitte Touche Tohmatsu Limited, en brittisk juridisk person (Eng: "limited by guarantee"), och dess nätverk av medlemsfirmor, som var och en är juridiskt åtskilda och oberoende enheter. För en mer detaljerad beskrivning av den legala strukturen för Deloitte Touche Tohmatsu Limited och dess medlemsfirmor, besök www.deloitte.com/about.

Deloitte erbjuder tjänster inom revision, skatterådgivning, business consulting och finansiell rådgivning till offentliga och privata klienter inom en mängd branscher. Med ett globalt nätverk av medlemsfirmor i mer än 150 länder, kan Deloitte erbjuda spetskompetens av världsklass och djup lokal expertis för att hjälpa klienter med de insikter de behöver för att ta itu med sina mest komplexa utmaningar. Deloitte har 200 000 medarbetare i nätverket alla fast beslutna att bli standard of excellence.

Detta dokument innehåller endast allmän information. Varken Deloitte Touche Tohmatsu Limited, dess medlemsfirmor eller deras närstående företag (gemensamt kallade "Deloitte Nätverk") lämnar råd eller tjänster genom denna publicering. Innan beslut fattas eller åtgärd vidtas som kan påverka din ekonomi eller din verksamhet, bör du konsultera en professionell rådgivare. Inget företag inom Deloitte Nätverk är ansvarigt för någon skada till följd av att man har förlitat sig på information i detta dokument.